



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

Proyecto 100857 – “Asunción, Ciudad Verde de las Américas – Vías a la Sustentabilidad”

Proyecto 92546 – “Bosques para el Crecimiento Sostenible – FCPF”

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Facilitador de los Procesos de Planificación de Proyectos de la Cartera de Desarrollo Humano y Sostenible

1. Antecedentes

La erradicación de la pobreza extrema y el hambre constituye uno de los objetivos principales de las Naciones Unidas, la cual a través de sus agencias, fondos y programas trabaja en revertir los indicadores existentes y en hacer progresos para alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD Paraguay, a través de su cartera de proyectos de Desarrollo Humano y Sostenible, trabaja con instituciones del sector público, privado y de la sociedad civil, facilitando la generación, consenso e implementación de políticas de reducción de la pobreza.

El enfoque de Desarrollo Humano al cual hace alusión el PNUD, hace referencia al proceso mediante el cual se busca la ampliación de las oportunidades para las personas, aumentando sus derechos y sus capacidades. Este proceso incluye varios aspectos de la interacción humana como la participación, la equidad de género, la seguridad, la sostenibilidad, las garantías de los derechos humanos y otros que son reconocidos por la gente como necesarias para ser creativos y vivir en paz. Para el PNUD las personas son la verdadera riqueza de las naciones y, por ende, el desarrollo consiste en la ampliación de las opciones que ellas tienen para vivir de acuerdo con sus valores y aspiraciones. Por eso el desarrollo humano significa mucho más que el crecimiento del ingreso nacional per cápita, el cual constituye solamente uno de sus medios para ampliar las opciones de las personas.

Es en ese contexto que se han puesto en marcha los proyectos precedentemente referidos, ambos en estrecha vinculación con la necesidad de garantizar la sostenibilidad del medio ambiente.

Con el fin de apoyar los cambios propuestos por el proyecto y asegurar la participación de los actores interesados y su apropiación, el proyecto pondrá en marcha la acción interinstitucional, multisectorial y la descentralización de la política ambiental.





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

En ese contexto, se ve la necesidad de contar con un/a consultor/a que facilite los procesos de socialización, aprobación y adopción de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible, sobre la base del borrador de estrategia generado a través del PNC ONU REDD; así como también facilitar y acompañar los procesos que se identificaron en el POA dentro del Resultado 1 en los productos 1.1, 1.2, 1.3, 1.4 y 1.5. del proyecto Asunción Sustentable.

2. Objetivos de la Consultoría

Facilitar y acompañar los procesos que se identificaron en el POA dentro del Resultado 1 en los productos 1.1, 1.2, 1.3, 1.4 y 1.5. del proyecto Asunción Sustentable.

Facilitar los procesos de socialización, aprobación y adopción de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible, sobre la base del borrador de estrategia generado a través del PNC ONU REDD.

3. Productos esperados:

Productos del Proyecto Asunción Sustentable:

- **Producto 1:** Plan de trabajo de la consultoría.
- **Producto 2:** Plan de promoción, divulgación y capacitación de las guías para la construcción de los POUT de los Municipios del AMA. Establecer la metodología o proceso a ser desarrollado para la construcción del POUT y PDS del Municipio de Asunción y el involucramiento de los 11 municipios en el proceso.
- **Producto 3:** Términos de Referencias de las consultorías tanto nacionales como internacionales identificadas para la divulgación y capacitación de las guías para los POUT, así como para la construcción del POUT de la Municipalidad de Asunción.
- **Producto 4:** Metodología de trabajo para la discusión y consenso del establecimiento de la plusvalía inmobiliaria como mecanismo de mejorar las recaudaciones de los Municipios del AMA.
- **Producto 5:** Metodología para desarrollar el proceso de construcción y/o adecuación del PSA para los municipios del AMA. Identificar los términos de referencias necesarios para la contratación del especialista en PSA.
- **Producto 6:** Términos de Referencias para las consultorías especializada en plusvalía inmobiliaria.
- **Producto 7:** Términos de referencias para las consultorías especializadas en PSA.
- **Producto 8:** Diseño del plan de capacitación en el marco del Proyecto tomando como base las encuestas de análisis de capacidades institucionales vinculada con los indicadores establecidos en





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

el ProDoc y de acuerdo a los temas planteados por los demás componentes del Proyecto. Con cronograma de capacitaciones.

- **Producto 9:** Términos de Referencias necesarios para el paquete de capacitaciones definidas y priorizadas por el Proyecto.
- **Producto 10:** Plan de fortalecimiento de los Consejos de Desarrollo Sustentable de los Municipios del AMA, en base a las necesidades detectadas.
- **Producto 11:** Términos de Referencias de los especialistas identificados en el plan de fortalecimiento.
- **Producto 12:** Resultados del proceso de implementación para el mecanismo PSA, con propuesta presentada en los municipios del AMA para su posible aprobación.
- **Producto 13:** Resultados y lecciones aprendidas en el proceso inicial para determinar el mecanismo de plusvalía inmobiliaria y su posible implementación en los Municipios del AMA.
- **Producto 14:** Resultados del proceso iniciado de construcción del POUT y PDS del Municipio de Asunción y del involucramiento de los demás municipios del AMA en el proceso.
- **Producto 15:** Informe sobre los resultados obtenidos en la implementación del programa de capacitación vinculados con los indicadores del ProDoc.
- **Producto 16:** Resultados de avances del proceso de fortalecimiento de los Consejos de Desarrollo Sustentable de los Municipios del AMA, vinculados al proceso de desarrollo de la plataforma de los Consejos de Desarrollo Sustentable de los Municipios del AMA.

Productos del Proyecto Bosques para el Crecimiento Sostenible:

- **Producto 1:** Propuesta de plan de trabajo detallado incluyendo la Hoja de Ruta para el Proceso de Socialización de la Estrategia de Bosques para el Crecimiento Sostenible.
- **Producto 2:** Sistematización del proceso de mapeo e involucramiento de actores a nivel nacional vinculado a REDD+. Plan de Participación de Actores consensuado.
- **Producto 3:** Propuesta de acciones para la incorporación de acciones técnicas –político adicional requerida en la Estrategia Nacional de Bosques para el crecimiento sostenible. Mapeo integrado de los temas comunes entre los proyectos.
- **Producto 4:** Informe de la sistematización de las herramientas de planificación, monitoreo y evaluación que se requieren en el marco de los Proyectos con los temas comunes identificados.
- **Producto 5:** Sistematización del proceso de socialización para la aprobación de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible. Informes de monitoreo de los Proyectos en la ejecución de los temas comunes identificados.
- **Producto 6:** Documento de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible y su Plan de Implementación acordado resultado de un proceso participativo e inclusivo.





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

- **Producto 7:** Plan de Cabildeo acordado en base a un proceso participativo y su Plan de Implementación, incluyendo la recomendación del tipo de instrumento de política.
- **Producto 8:** Informe visualizando los indicadores, resultados y productos de los temas comunes vinculados con las plataformas globales y su sistema de monitoreo e informes.
- **Producto 9:** Informe los avances en la ejecución de la planificación integral.
- **Producto 10:** Informe de implementación del proceso de cabildeo y posibles resultados para la ENBCS en las instancias superiores identificadas y priorizadas por el equipo del proyecto.
- **Producto 11:** Sistematización del proceso de consolidación del documento acordado. Sistematización de los resultados del cabildeo de la ENBCS.
- **Producto 12:** Documento de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible y su Plan de Implementación acordado resultado de un proceso participativo e inclusivo.

4. Actividades

- Apoyar la gestión de la coordinación para la prosecución de los objetivos y resultados de los Proyectos.
- Contribuir/asesorar con la gestión para el cumplimiento de los indicadores.
- Reunir, recabar y revisar las documentaciones establecidas en el Prodoc de los Proyectos Asunción Sustentable y Bosques para el Crecimiento Sostenible.
- Identificar las herramientas de planificación, monitoreo y evaluación requeridas por los cooperantes y establecer procesos de implementación con la Unidad de Gestión del Proyecto.
- Capacitar a las instituciones contrapartes y equipo de consultores sobre las herramientas de planificación, monitoreo y evaluación a ser aplicadas en el marco de los proyectos.
- Facilitar los talleres de planificación a la Unidad de Gestión de los Proyectos.
- Sistematizar las planificaciones de los Proyectos en todos sus componentes.
- Asesorar en la Unidad de Gestión del Proyecto en la elaboración de los informes y reportes necesarios antes los cooperantes e instituciones contrapartes.
- Acompañar las misiones de monitoreo y evaluación de los proyectos.
- Mantener reuniones de trabajo con las instituciones contrapartes y con la Unidades de Gestión de los Proyectos para asesora y facilitar la implementación de los productos.
- Facilitar reuniones de trabajo o talleres con el Comité Técnico para la implementación de los productos.
- Asesorar en la elaboración de los TDR de las consultorías que se requieran para la implementación de los productos.
- Asesorar y acompañar las consultorías que trabajan en los diferentes productos y en la visión sistema de los procesos vinculando los resultados y productos del proyecto.





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

- Asesorar al Comité Técnico y a la Unidad de Gestión de los proyectos en el proceso de promoción, difusión e involucramiento.

5. Dependencia y Supervisión

El/la consultor/a trabajará bajo la supervisión directa de la Coordinación de los Proyectos y la Oficial de Programa de la cartera de Desarrollo Humano y Sostenible.

6. Perfil Requerido

- Profesional universitario, con formación en planificación y/o desarrollo participativo de planes y programas.
- Experiencia profesional de al menos 5 años.
- Al menos 2 experiencias de trabajo relacionadas al sector ambiental.
- Al menos 2 experiencias de trabajo en la facilitación de procesos de formulación de políticas públicas, estrategias, planes y/o programas.
- Al menos 2 experiencias en procesos participativos y multidisciplinarios.
- Al menos 2 experiencias en sistematización de talleres e identificación de lecciones aprendidas.
- Al menos 2 experiencias de trabajo que demuestren un excelente nivel de comunicación oral y escrita, con habilidades para elaborar múltiples y variados informes, así como documentos publicables.

7. Condiciones

- Disponibilidad de tiempo para desarrollar las funciones y productos previstos.
- Para la presente consultoría, el/la candidato/a deberá revisar los presentes TDR y presentar una propuesta económica todo incluido.

8. Presentación y Aprobación de los Productos

El/la consultor/a deberá presentar los productos requeridos según se detalla en el punto 9, los mismos deberán contar con la aprobación de la Coordinación de cada Proyecto.

9. Forma y Calendario de Pagos*





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

Productos Entregables	Deadline A la firma del contrato (días)	Días de trabajo estimado	
		Proyecto BCS FCPF	Proyecto Asunción Sustentable
Producto 1:			
Plan de trabajo de la consultoría	5		4
Propuesta de plan de trabajo detallado incluyendo la Hoja de Ruta para el Proceso de Socialización de la Estrategia de Bosques para el Crecimiento Sostenible.	10	6	
Producto 2:			
Plan de promoción, divulgación y capacitación de las guías para la construcción de los POUT de los Municipios del AMA. Establecer la metodología o proceso a ser desarrollado para la construcción del POUT y PDS del Municipio de Asunción y el involucramiento de los 11 municipios en el proceso	30		5
Sistematización del proceso de mapeo e involucramiento de actores a nivel nacional vinculado a REDD+. Plan de Participación de Actores consensuado.	35	4	
Producto 3:			
Términos de Referencias de las consultorías tanto nacionales como internacionales identificadas para la divulgación y capacitación de las guías para los POUT, así como para la construcción del POUT de la Municipalidad de Asunción.	55		5
Propuesta de acciones para la incorporación de acciones técnicas –político adicional requerida en la Estrategia Nacional de Bosques para el crecimiento sostenible. Mapeo integrado de los temas comunes entre los proyectos.	60	6	
Producto 4:			
Metodología de trabajo para la discusión y consenso del establecimiento de la plusvalía inmobiliaria como mecanismo de mejorar las recaudaciones de los Municipios del AMA	85		6
Informe de la sistematización de las herramientas de planificación, monitoreo y evaluación que se requieren en el marco de los Proyectos con los temas comunes identificados.	100	6	
Producto 5:			
Metodología para desarrollar el proceso de construcción y/o adecuación del PSA para los municipios del AMA. Identificar los términos de referencias necesarios para la contratación del especialista en PSA.	100		6





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

Sistematización del proceso de socialización para la aprobación de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible. Informes de monitoreo de los Proyectos en la ejecución de los temas comunes identificados.	140	6	
Producto 6:			
Términos de Referencias para las consultorías especializada en plusvalía inmobiliaria.	120		5
Documento de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible y su Plan de Implementación acordado resultado de un proceso participativo e inclusivo.	175	6	
Producto 7:			
Términos de referencias para las consultorías especializadas en PSA.	140		5
Plan de Cabildeo acordado en base a un proceso participativo y su Plan de Implementación, incluyendo la recomendación del tipo de instrumento de política.	200	5	
Producto 8:			
Diseño del plan de capacitación en el marco del Proyecto tomando como base las encuestas de análisis de capacidades institucionales vinculada con los indicadores establecidos en el ProDoc y de acuerdo a los temas planteados por los demás componentes del Proyecto. Con cronograma de capacitaciones.	160		8
Informe visualizando los indicadores, resultados y productos de los temas comunes vinculados con las plataformas globales y su sistema de monitoreo e informes.	225	10	
Producto 9:			
Términos de Referencias necesarios para el paquete de capacitaciones definidas y priorizadas por el Proyecto.	180		5
Informe los avances en la ejecución de la planificación integral.	260	5	
Producto 10:			
Plan de fortalecimiento de los Consejos de Desarrollo Sustentable del los Municipios del AMA, en base a las necesidades detectadas	200		6
Informe de implementación del proceso de cabildeo y posibles resultados para la ENBCS en las instancias superiores identificadas y priorizadas por el equipo del proyecto.	300	10	
Producto 11:			
Términos de Referencias de los especialistas identificados en el plan de fortalecimiento.	230		5
Sistematización del proceso de consolidación del documento acordado. Sistematización de los resultados del cabildeo de la ENBCS.	330	10	
Producto 12:			





Al servicio
de las personas
y las naciones



Ministerio del
**AMBIENTE
Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

**GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*

Resultados del proceso de implementación para el mecanismo PSA, con propuesta presentada en los municipios del AMA para su posible aprobación.	250		10
Documento de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible y su Plan de Implementación acordado resultado de un proceso participativo e inclusivo.	350	5	
Producto 13:			
Resultados y lecciones aprendidas en el proceso inicial para determinar el mecanismo de plusvalía inmobiliaria y su posible implementación en los Municipios del AMA.	270		10
Producto 14:			
Resultados del proceso iniciado de construcción del POUT y PDS del Municipio de Asunción y del involucramiento de los demás municipios del AMA en el proceso.	300		10
Producto 15:			
Informe sobre los resultados obtenidos en la implementación del programa de capacitación vinculados con los indicadores del ProDoc	320		10
Producto 16:			
Resultados de avances del proceso de fortalecimiento de los Consejos de Desarrollo Sustentable de los Municipios del AMA, vinculados al proceso de desarrollo de la plataforma de los Consejos de Desarrollo Sustentable de los Municipios del AMA	355		10
TOTAL	355	79	110

